55
LIÇÕES DE MAQUIAVEL

Sabedoria, poder e estratégia para a liderança



NICOLAU MAQUIAVEL

EDIÇÃO ILUSTRADA

A VERDADE EFETIVA DOS FATOS

Ater-se à verdade real das coisas, não à imaginação de como o mundo deveria ser.



O TESTE DA REALIDADE

Se só funciona num mundo perfeito, já falhou no mundo real. Teste tudo com pessoas reais.

O PRINCÍPIO

Olhe o mundo como ele é, não como você gostaria que fosse.

A SABEDORIA

É preciso ater-se à verdade real das coisas e não à imaginação utópica. Quem prioriza a fantasia caminha para a ruína.

FANTASIA X REALIDADE

FANTASIA

Decidir por desejo e idealismo.

REALIDADE

Decidir por dados e comportamento observado.

NA PRÁTICA

1. ANALISE:

Analise cenários com dados reais e comportamentos observados.

2. QUESTIONE:

Desconfie de planos baseados só em desejo e otimismo.

3. DECIDA:

Tome decisões sobre fatos, não sobre como o mundo deveria ser.

Quem prioriza a fantasia caminha para a ruína.

O PREÇO DE QUERER SER BOM SEMPRE

Fazer profissão de bondade em tudo leva à ruína no meio de tantos que não são bons.



O TESTE DA REALIDADE

Se você nunca diz não, alguém vai usar sua bondade contra você.

O PRINCÍPIO

Bondade sem limite não é virtude, é vulnerabilidade.

A SABEDORIA

Quem quer fazer profissão de bondade em tudo acaba destruído no meio de tantos que não são bons.

BONDADE INGENUA X BONDADE FIRME

BONDADE INGENUA:
Diz sim para tudo e vira alvo.

BONDADE FIRME:
É bom, mas sabe dizer não e se defender.

1. IMPONHA LIMITES:

Estabeleça limites firmes e claros desde o início.

2. DEFENDA:

Saiba não ser bom quando a sobrevivência do projeto exigir defesa contra mal intencionados.

3. ESCOLHA:

Seja bom com quem é leal, firme com quem tenta explorar.

Bondade sem firmeza vira convite para ser destruído.

A ARTE DE NEGOCIAR

Negociar não é vencer, é fazer os dois lados ganharem.



O TESTE DA REALIDADE

Você negocia para ganhar ou para os dois ganharem.

O PRINCÍPIO

Quem só quer ganhar, perde o parceiro e o negócio.

A SABEDORIA

O bom acordo é aquele que os dois querem cumprir.

GANHAR SOZINHO X GANHAR JUNTO

GANHAR SOZINHO:
Ganha hoje e perde amanhã.

GANHAR JUNTO:
Ganha hoje e ganha sempre.

NA PRÁTICA

1. OUÇA:
Ouça o que e o outro realmente precisa precisa.

2. SEJA JUSTO:
Proponha algo justo para os dois lados.

3. CUMPRA:
Cumpra o que você prometeu no acordo.

Um bom acordo é aquele que se repete.

A MEMÓRIA DA PERDA PATRIMONIAL

Esquecem a morte do pai mais rápido do que a perda do patrimônio.



O TESTE DA REALIDADE

O que dói mais na sua equipe, perder prestígio ou perder dinheiro.

O PRINCÍPIO

Perda patrimonial deixa marca mais profunda que o luto.

A SABEDORIA

Os homens esquecem mais rápido a morte do próprio pai do que a perda do patrimônio.

MORTE DO PAI X PERDA DO PATRIMÔNIO

MORTE DO PAI:
Dor que o tempo apaga.

PERDA DO PATRIMÔNIO:
Ferida que vira revolta.

NA PRÁTICA

1. PROTEJA A BASE:
Não mexa na base financeira de sobrevivência de forma abrupta.

2. SEJA GRADUAL:
Em cortes, faça com transição e explicação clara.

3. EVITE REVOLTA:
Corte abrupto gera revolta inconsolável.

Mexer no bolso dói mais do que mexer no orgulho.

AMOR VS. TEMOR

É mais seguro ser temido do que amado, se for impossível ser ambos.



O TESTE DA REALIDADE

Se o afeto acabar, o respeito às regras continua.

O PRINCÍPIO

Afeto quebra por interesse, temor se mantém pelo castigo.

A SABEDORIA

É muito mais seguro ser temido do que amado, caso seja impossível ser ambos.

AMOR X TEMOR

AMOR:
Vínculo quebra pelo interesse.

TEMOR:
Mantido pelo medo do castigo.

NA PRÁTICA

1. RESPEITE:
Construa respeito à autoridade e às regras disciplinares.

2. NÃO MENDIGUE:
Não busque ser o chefe legal de todos a todo custo.

3. EQUILIBRE:
Seja justo, mas firme quando for preciso.

Respeito protege mais dom que querer ser amado.

O PERIGO DO DESPREZO

Quem é desprezado não é obedecido, é abandonado.



O TESTE DA REALIDADE:

Você é visto como firme ou como inconstante.

O PRINCÍPIO:

O desprezo destrói a autoridade mais rápido que o ódio.

A SABEDORIA:

Evite a todo custo parecer volúvel, frívolo, efeminado, pusilânime e irresoluto.

ÓDIO X DESPREZO

ÓDIO:

Pode ser controlado com respeito.

DESPREZO:

Destrói a obediência e convida a conspiração.

NA PRÁTICA

1. SEJA FIRME:

Decida e sustente suas decisões com constância.

2. SEJA SÉRIO:

Não seja frívolo nem inconstante em público.

3. SEJA RESOLUTO:

Mostre coragem e clareza, nunca pusilanimidade.

Quem é desprezado não é temido, é substituído.

EVITAR O ÓDIO A TODO CUSTO

Ser temido não é ser odiado. Temor protege, ódio destrói.



O TESTE DA REALIDADE

Seu rigor gera respeito ou gera ódio.

O PRINCÍPIO

Temor com justiça gera respeito, ódio gera revolta.

A SABEDORIA

Ser temido não significa ser odiado, desde que não toque nos bens e na honra dos cidadãos.

TEMOR X ÓDIO

TEMOR:

Firme com processos, respeitado.

ÓDIO:

Injusto com bens e honra, odiado.

NA PRÁTICA

1. SEJA FIRME:

Rigoroso com processos e entregas.

2. SEJA JUSTO:

Jamais cometa injustiça financeira arbitrária.

3. RESPEITE:

Jamais pratique assédio moral com sua equipe.

Temor com justiça governa, ódio derruba.

A ASTÚCIA DA RAPOSA E A FORÇA DO LEÃO

Saiba ser leão para assustar os lobos e raposa para reconhecer as armadilhas.



O TESTE DA REALIDADE

Você só tem força ou só tem malícia.

O PRINCÍPIO:

Força sem astúcia cai em cilada, astúcia sem força não assusta.

A SABEDORIA:

Saiba agir como leão para assustar os lobos e como raposa para reconhecer as armadilhas.

LEÃO X RAPOSA

LEÃO:

Força que assusta os lobos.

RAPOSA:

Astúcia que reconhece as armadilhas.

NA PRÁTICA

1. SEJA LEÃO:
Força de execução e presença firme.

2. SEJA RAPOSA:
Inteligência tática e leitura de ciladas.

3. COMBINE:
Força bruta sem malícia cai em ciladas de mercado.

Força sem astúcia cai em cilada.

A ARTE DE SIMULAR E DISSIMULAR

Pareça virtuoso, sem ser escravo da virtude.



O TESTE DA REALIDADE

Você é julgado pelo que parece ou pelo que é.

O PRINCÍPIO

O mundo julga pela aparência, poucos veem o que você realmente é.

A SABEDORIA

É preciso saber simular e dissimular bem, parecer virtuoso sem ser escravo da virtude.

PARECER X SER

PARECER:

O que todos veem e julgam.

SER:

O que poucos conseguem enxergar.

NA PRÁTICA

1. CUIDE DA IMAGEM:
Pareça misericordioso, fiel, humano e religioso.

2. SEJA FLEXÍVEL:
Esteja pronto a agir ao contrário quando a necessidade exigir.

3. NÃO SEJA ESCRAVO:
Não seja prisioneiro de uma virtude que te destrói.

Todos veem o que você parece ser, poucos veem o que você é.

A APARÊNCIA DE VIRTUDE

Não basta ser, é preciso parecer ser.



O TESTE DA REALIDADE

Sua reputação diz o que você é, mesmo que você não seja.

O PRINCÍPIO

Percepção dita influência, não basta ser, é preciso parecer.

A SABEDORIA

Não é preciso ter todas as virtudes, mas é indispensável parecer possuí-las.

SER X PARECER

SER:

O que poucos conhecem de fato.

PARECER:

O que todos julgam e seguem.

NA PRÁTICA

1. CONSTRUA:

Construa reputação pública sólida de integridade e competência.

2. SEJA CONSISTENTE:

Mantenha a imagem em cada decisão pública.

3. CUIDE DA PERCEPÇÃO:

A percepção do mercado dita sua influência.

Reputação é poder, cuide dela como de um tesouro.

O POVO É A MELHOR FORTALEZA

A melhor fortaleza é não ser odiado pelo povo.



O TESTE DA REALIDADE

Sua fortaleza é de pedra ou de gente.

O PRINCÍPIO

Fortaleza de pedra cai, fortaleza de povo sustenta.

A SABEDORIA

A melhor fortaleza é não ser odiado pelo povo.

FORTALEZA DE PEDRA X FORTALEZA DE POVO

FORTALEZA DE PEDRA:
Cai quando o povo se volta.

FORTALEZA DE POVO:
Sustenta quando tudo cai.

NA PRÁTICA

1. CONQUISTE O POVO:
Ganhe o apoio do povo antes de construir muros.

2. NÃO SE ISOLE:
Não se esconda atrás de estruturas, esteja presente.

3. SEJA AMADO:
O amor do povo é a muralha que não cai.

Quem tem o povo não precisa de muros.

CONSPRAÇÕES NASCEM DO DESPREZO

Ninguém conspira contra quem é respeitado e amado.



O TESTE DA REALIDADE

Quem se sente humilhado perto de você está planejando sua queda.

O PRINCÍPIO

O desprezo e o ódio são o combustível das conspirações.

A SABEDORIA

Quem não é odiado nem desprezado raramente sofre conspiração.

RESPEITADO X DESPREZADO

RESPEITADO

Ninguém conspira contra ele.

DESPREZADO

Todos conspiram contra ele.

NA PRÁTICA

1. NÃO HUMILHE:

Não humilhe nem despreze quem está perto de você.

2. GANHE RESPEITO:

Construa respeito antes que nasça o ressentimento.

3. NEUTRALIZE:

Detecte o descontentamento antes que vire conspiração.

Respeito é a melhor proteção contra conspirações.

ARMAR O POVO OU DESARMÁ-LO

Armar o povo cria lealdade, desarmar cria desprezo.



O TESTE DA REALIDADE

Você empodera seu time ou tira as armas dele.

O PRINCÍPIO

Quem arma o povo ganha defensores, quem desarma ganha inimigos.

A SABEDORIA

Armar o povo cria lealdade, desarmar cria desprezo e suspeita.

ARMAR X DESARMAR

ARMAR:

Gera defensores leais.

DESARMAR:

Gera desprezo e suspeita.

NA PRÁTICA

1. EMPODERE:

Dê ferramentas e autonomia para seu time defender o projeto.

2. CONFIE:

Confiança gera lealdade, controle gera ressentimento.

3. NÃO DESARME:

Não tire poder
Não tire poder de quem te sustenta.

Quem desarma o povo desarma a si mesmo.

A FAMA DAS GRANDES EMPRESAS

Você é lembrado pelo que faz de grande, não pelo que evita.



O TESTE DA REALIDADE

Qual foi a última coisa grande que você fez e que as pessoas lembram.

O PRINCÍPIO

Quem só faz o mínimo nunca é lembrado, quem faz algo grande ganha fama.

A SABEDORIA

Grandes realizações criam uma reputação que abre portas.

FAZER O MÍNIMO X FAZER ALGO GRANDE

FAZER O MÍNIMO:

Ninguém lembra de você.

FAZER ALGO GRANDE:

Todos lembram e te procuram.

NA PRÁTICA

1. ESCOLHA UM PROJETO:

Escolha um projeto grande e visível para chamar de seu.

2. FAÇA ATÉ O FIM:

Entregue com qualidade e mostre o resultado.

3. MOSTRE:

Mostre seu trabalho, deixe sua fama trabalhar por você.

Quem não faz nada grande nunca é lembrado.

SAIBA ESCOLHER OS ALIADOS

Você é julgado pelas pessoas que você escolhe para andar ao seu lado.



O TESTE DA REALIDADE

Seus aliados mais próximos te levantam ou te puxam para baixo.

O PRINCÍPIO

Você é julgado pelas pessoas que você escolhe para andar ao seu lado.

A SABEDORIA

Escolha aliados pela competência e lealdade, não pela bajulação.

ALIADO BOM X ALIADO RUIM

ALIADO BOM:
Te diz a verdade e te faz crescer.

ALIADO RUIM:
Te bajula e te faz cair.

NA PRÁTICA

1. OLHE O CARÁTER:
Escolha quem é leal quando ninguém está olhando.

2. OLHE A COMPETÊNCIA:
Escolha quem entrega, não quem fala bonito.

3. CORTE O BAJULADOR:
Afaste-se rápido de quem só te elogia para te usar.

Diga-me com quem você anda e eu direi onde você vai chegar.

FUJA DOS BAJULADORES

Quem só te elogia quer te usar, não te ajudar.



O TESTE DA REALIDADE

Quem ao seu redor só te elogia e nunca te corrige.

O PRINCÍPIO

Bajulador não te ajuda, ele te cega para te usar.

A SABEDORIA

Cerque-se de quem tem coragem de te dizer a verdade.

BAJULADOR X AMIGO VERDADEIRO

BAJULADOR

Te elogia para te usar.

AMIGO VERDADEIRO

Te corrige para te fazer crescer.

NA PRÁTICA

1. DESCONFIE DO ELOGIO:

Desconfie de quem nunca discorda de você.

2. PEÇA A VERDADE:

Peça para seus aliados te dizerem a verdade, mesmo que doa.

3. RECOMPENSE A SINCERIDADE:

Valorize quem te corrige, não quem te bajula.

Elogio demais é armadilha, verdade é proteção.

A VIRTÙ CONTRA A FORTUNA

A sorte é um rio, você constrói a barragem ou é levado por ela.



O TESTE DA REALIDADE:

Quando a crise chega, você estava preparado ou foi pego de surpresa.

O PRINCÍPIO:

A fortuna favorece quem se prepara, não quem espera.

A SABEDORIA:

A virtù é construir barragens antes da enchente.

ESPERAR A SORTE X CONSTRUIR A VIRTÙ

ESPERAR A SORTE:

É levado pela enchente.

CONSTRUIR A VIRTÙ:

Segura o rio e usa a força dele.

NA PRÁTICA

1. PREVEJA:

Antecipe os riscos da sua carreira e do seu negócio.

2. CONSTRUA:

Construa reservas, habilidades e contatos antes da crise.

3. AJA NA CALMA:

Quando a sorte mudar, você já está pronto.

Quem se prepara não teme a sorte, usa a sorte.

MELHOR SER IMPETUOSO QUE CAUTELOSO

Quem espera demais perde a chance, quem age com ousadia cria a sorte.



O TESTE DA REALIDADE

Você está esperando a hora perfeita ou agindo com o que tem.

O PRINCÍPIO

A sorte prefere quem age com ousadia a quem espera com medo.

A SABEDORIA

Melhor ser impetuoso que cauteloso, a ousadia abre portas.

CAUTELOSO X IMPETUOSO

CAUTELOSO:
Espera tanto que perde a chance.

IMPETUOSO:
Age e cria a própria sorte.

NA PRÁTICA

1. DECIDA RÁPIDO:
Decida com 70 por cento de informação, não espere 100 por cento.

2. AJA MESMO COM MEDO:
Aja mesmo com medo, o medo passa agindo.

3. CORRIJA NO CAMINHO:
Se errar, corrija rápido e continue.

Quem ousa, a sorte ajuda.

A VOLÚTIVIDADE DA NATUREZA HUMANA

Prometem tudo na bonança, mas fogem na crise.



O TESTE DA REALIDADE

Se a lealdade só existe na bonança, ela não existe na crise.

O PRINCÍPIO

Não confunda promessa de bonança com lealdade de crise.

A SABEDORIA

Os homens são geralmente ingratos, volúveis, simuladores, covardes ante o perigo e ávidos de ganho.

PROMESSA NA BONANÇA X FUGA NA CRISE

PROMESSA NA BONANÇA:
Prometem tudo e juram lealdade.

FUGA NA CRISE:
Fogem, somem e pensam só em si.

NA PRÁTICA

1. CONTRATE:
Nunca baseie acordos críticos só na palavra ou na lealdade emocional.

2. GARANTA:
Garanta garantias contratuais e estruturais sólidas.

3. TESTE:
Observe como a pessoa age na crise, não na bonança.

Promessa de bonança não é prova de lealdade.

O VALOR DO MOMENTO CERTO

Não basta ser bom, é preciso agir na hora certa.



O TESTE DA REALIDADE

Você age na hora certa ou sempre chega atrasado.

O PRINCÍPIO

O mesmo esforço vale 10 vezes mais na hora certa.

A SABEDORIA

Quem reconhece o momento certo e age, vence.

FORA DE HORA X NA HORA CERTA

FORA DE HORA:

Esforço perdido.

NA HORA CERTA:

Esforço multiplicado.

NA PRÁTICA

1. OBSERVE:

Observe o mercado, as pessoas e o timing antes de agir.

2. PREPARE:

Deixe tudo pronto para agir rápido quando a hora chegar.

3. AJA:

Quando a janela abrir, aja sem hesitar.

O momento certo vale mais que a força.

A PRUDÊNCIA DE OUVIR CONSELHOS

Ouça poucos, ouça bem, e decida sozinho.



O TESTE DA REALIDADE

Você pede conselho para todo mundo ou para quem realmente entende.

O PRINCÍPIO

Conselho de todo mundo é conselho de ninguém.

A SABEDORIA

Ouça poucos sábios, decida sozinho.

OUVIR TODOS X OUVIR POUCOS SÁBIOS

OUVIR TODOS

Confusão e paralisia.

OUVIR POUCOS SÁBIOS

Clareza e decisão.

NA PRÁTICA

1. ESCOLHA:

Escolha 2 ou 3 pessoas sábias que já fizeram o que você quer fazer.

2. PERGUNTE:

Pergunte, ouça até o fim, sem se defender.

3. DECIDA:

Decida sozinho e assuma a responsabilidade.

Quem ouve todo mundo não ouve ninguém.

A FORÇA DE SER RESPEITADO

Respeito abre portas que o medo fecha.



O TESTE DA REALIDADE

As pessoas te respeitam ou só te obedecem por medo.

O PRINCÍPIO

Respeito dura, medo acaba quando você sai da sala.

A SABEDORIA

Seja firme e justo, e o respeito virá sozinho.

SER TEMIDO X SER RESPEITADO

SER TEMIDO

Obediência enquanto você olha.

SER RESPEITADO

Lealdade mesmo quando você não está.

NA PRÁTICA

1. SEJA JUSTO:
Trate todos com justiça, sem favorecer.

2. CUMPRE:
Cumpra o que você promete, sempre.

3. SEJA FIRME:
Seja firme sem humilhar ninguém.

Quem é respeitado não precisa gritar.

A DISCIPLINA DA GENEROSIDADE

Ser generoso sem disciplina vira desperdício.



O TESTE DA REALIDADE

Você é generoso ou só desperdiça para agradar?
Reflita: sua ajuda traz resultado ou só aprovação temporária?

O PRINCÍPIO

Generosidade sem controle te deixa pobre e sem respeito.
Ajude com medida para preservar seu futuro e sua credibilidade.

A SABEDORIA

Seja generoso com quem merece, na medida certa.
Escolha bem: apoie quem se esforça e honra sua ajuda.

GENEROSIDADE X DESPERDÍCIO

GENEROSIDADE

Ajuda e cria gratidão.

DESPERDÍCIO

Agrada hoje e te abandona amanhã.

NA PRÁTICA

1. AJUDE COM CRITÉRIO:
Ajude quem realmente precisa e se esforça.

2. NÃO COMPRE AMOR:
Não use dinheiro para comprar aprovação.

3. TENHA LIMITE:
Defina um limite e respeite-o

Generoso de verdade ajuda sem se destruir.

A ECONOMIA DA REPUTAÇÃO

Sua reputação vale mais que seu dinheiro.



O TESTE DA REALIDADE

O que as pessoas falam de você quando você não está.

O PRINCÍPIO

Reputação é capital, demora para construir e é rápido para perder.

A SABEDORIA

Cuide da sua reputação como cuida do seu dinheiro.

GASTAR REPUTAÇÃO X INVESTIR REPUTAÇÃO

GASTAR REPUTAÇÃO

Ganha hoje e perde amanhã.

INVESTIR REPUTAÇÃO

Cresce a cada entrega.

NA PRÁTICA

1. SEJA CONSISTENTE:

Entregue o que promete, sempre.

2. NÃO NEGOCIE VALORES:

Não troque sua reputação por um ganho rápido.

3. CONSTRUA:

Cada entrega boa é um depósito na sua reputação.

Reputação é o dinheiro que não se compra.

O PREÇO DA CRUELDADE

A crueldade resolve hoje e cobra amanhã.



O TESTE DA REALIDADE

Você resolve com firmeza ou com crueldade.

O PRINCÍPIO

Crueldade mal usada vira ódio e vingança.

A SABEDORIA

Seja firme sem ser cruel, a crueldade sempre cobra um preço.

FIRMEZA X CRUELDADE

FIRMEZA:
Corrige e mantém o respeito.

CRUELDADE:
Humilha e cria inimigos.

1. CORRIJA SEM HUMILHAR:
Corrija o erro, não destrua a pessoa.

SEJA PROPORCIONAL:
A punição deve ser do tamanho do erro.

3. NÃO USE A DOR:
Não use a dor dos outros para mostrar poder.

Quem é cruel hoje paga amanhã com ódio.

A ARTE DE DIZER NÃO

Quem não sabe dizer não vira escravo dos outros.



O TESTE DA REALIDADE

Você diz sim para tudo e depois se arrepende.

O PRINCÍPIO

Cada sim para os outros é um não para você.

A SABEDORIA

Dizer não com firmeza é cuidar da sua vida.

DIZER SIM PARA TUDO X SABER DIZER NÃO

DIZER SIM PARA TUDO:
Vira escravo dos outros.

SABER DIZER NÃO:
Protege seu tempo e sua paz.

NA PRÁTICA

1. SEJA CLARO:
Diga não de forma clara, sem rodeios.

2. NÃO SE JUSTIFIQUE:
Não precisa dar 10 desculpas para dizer não.

3. OFEREÇA ALTERNATIVA:
Se puder, ofereça outra hora ou outra ajuda.

Quem não sabe dizer não, não sabe se governar.

O PODER DE NÃO DEPENDER DE NINGUÉM

Quem depende de um só, vive com medo de perdê-lo.



O TESTE DA REALIDADE

Se você perdesse sua maior fonte hoje, o que sobraria.

O PRINCÍPIO

Dependência é prisão disfarçada de segurança.

A SABEDORIA

Construa várias bases para não cair quando uma quebrar.

DEPENDER DE UM SÓ X TER VÁRIAS BASES

DEPENDER DE UM SÓ:

Vive com medo.

TER VÁRIAS BASES:

Vive com liberdade.

NA PRÁTICA

1. DIVERSIFIQUE:

Tenha mais de uma fonte de renda, cliente e habilidade.

2. APRENDA:

Aprenda a fazer o que hoje você terceiriza.

3. CONSTRUA RESERVA:

Tenha uma reserva que te dá tempo para decidir.

Liberdade é não precisar pedir permissão.

A CORAGEM DE SER DIFERENTE

Quem segue todo mundo chega onde todo mundo chega.



O TESTE DA REALIDADE

Você está copiando os outros ou criando seu próprio caminho.

O PRINCÍPIO

Quem copia nunca lidera, quem cria abre o caminho.

A SABEDORIA

Tenha coragem de ser diferente, mesmo que riam de você.

SEGUIR A MULTIDÃO X SER DIFERENTE

SEGUIR A MULTIDÃO:
Chega onde todos chegam.

SER DIFERENTE:
Chega onde ninguém chegou.

NA PRÁTICA

1. PENSE DIFERENTE:
Questione o que todo mundo faz sem pensar.

2. ASSUMA O RISCO:
Aceite ser criticado no começo.

3. MOSTRE O RESULTADO:
Deixe o resultado calar a crítica.

Quem tem coragem de ser diferente, tem coragem de vencer.

A GESTÃO DAS EXPECTATIVAS

Prometa pouco, entregue muito.



O TESTE DA REALIDADE

Você promete mais do que consegue entregar.

O PRINCÍPIO

Expectativa alta demais vira decepção, mesmo com bom trabalho.

A SABEDORIA

Prometa pouco, entregue muito.

PROMETER MUITO X PROMETER POUCO

PROMETER MUITO:

Decepciona mesmo entregando bem.

PROMETER POUCO:

Surpreende mesmo entregando o normal.

NA PRÁTICA

1. SEJA REALISTA:

Prometa o que você tem certeza que entrega.

2. COMUNIQUE:

Avise antes se algo vai atrasar.

3. SUPERE:

Entregue um pouco a mais, sempre que puder.

Quem gerencia expectativa nunca decepciona.

A PACIÊNCIA ESTRATÉGICA

Paciência não é esperar parado, é esperar preparado.



O TESTE DA REALIDADE

Você tem paciência ou só tem ansiedade disfarçada de pressa.

O PRINCÍPIO

Quem tem pressa colhe antes da hora e perde tudo.

A SABEDORIA

Paciência estratégica é esperar preparado.

PRESSA X PACIÊNCIA

PRESSA:
Colhe antes da hora e perde.

PACÊNCIA:
Espera e colhe no ponto.

NA PRÁTICA

1. PREPARE:
Use a espera para se preparar.

2. OBSERVE:
Observe os sinais antes de agir.

3. AJA NO PONTO:
Quando chegar a hora, aja com tudo.

Quem sabe esperar, sabe vencer.

O VALOR DA LEALDADE

Lealdade não se compra, se conquista todos os dias.



O TESTE DA REALIDADE

Você é leal quando é difícil ou só quando é fácil.

O PRINCÍPIO

Lealdade se prova na dificuldade, não na facilidade.

A SABEDORIA

Seja leal com quem é leal com você.

FANTASIA X REALIDADE

LEALDADE FALSA:
Fica enquanto ganha.

LEALDADE VERDADEIRA:
Fica mesmo quando perde.

NA PRÁTICA

1. SEJA PRESENTE:
Esteja presente quando seu amigo precisa.

2. NÃO TRAIA:
Não fale mal de quem confiou em você.

3. RETRIBUA:
Retribua a lealdade com lealdade.

Lealdade é a moeda mais rara.

A INTELIGÊNCIA DE APRENDER COM OS ERROS

Quem não aprende com o erro, repete o erro.



O TESTE DA REALIDADE

Você repete o mesmo erro ou aprende com ele.

O PRINCÍPIO

Erro sem aprendizado é desperdício, erro com aprendizado é escola.

A SABEDORIA

Aprenda com seus erros e com os erros dos outros.

REPETIR O ERRO X APRENDER COM O ERRO

REPETIR O ERRO:
Sofre duas vezes.

APRENDER COM O ERRO:
Cresce duas vezes.

NA PRÁTICA

1. ADMITA:
Admita o erro sem culpar os outros.

2. ANOTE:
Anote o que deu errado e por quê.

3. MUDE:
Mude o comportamento na próxima vez.

Errar é humano, repetir é escolha.

A FORÇA DO EXEMPLO

Suas ações falam mais alto que suas palavras.



O TESTE DA REALIDADE

Você cobra dos outros o que você mesmo não faz.

O PRINCÍPIO

Ninguém segue conselho, todo mundo segue exemplo.

A SABEDORIA

Seja o exemplo que você quer ver nos outros.

FALAR X FAZER

FALAR:
Todo mundo ouve e esquece.

FAZER:
Todo mundo vê e copia.

NA PRÁTICA

1. FAÇA PRIMEIRO:
Faça primeiro o que você cobra.

2. SEJA CONSISTENTE:
Seja o mesmo quando ninguém está olhando.

3. INSPIRE:
Inspire pelo exemplo, não pelo grito.

O exemplo arrasta, o discurso empurra.

A HUMILDADE DE APRENDER

Quem acha que já sabe tudo, para de crescer.



O TESTE DA REALIDADE

Você ainda aprende ou já acha que sabe tudo.

O PRINCÍPIO

O orgulho fecha a porta do aprendizado.

A SABEDORIA

Seja humilde para aprender com qualquer pessoa.

ORGULHO X HUMILDADE

ORGULHO:

Acha que sabe e para de crescer.

HUMILDADE:

Aprende sempre e cresce sempre.

NA PRÁTICA

1. OUÇA:

Ouça quem sabe mais que você, sem discutir.

2. PERGUNTE:

Pergunte mesmo que pareça óbvio.

3. PRATIQUE:

Pratique o que você aprendeu no mesmo dia.

Quem é humilde para aprender, nunca para de crescer.

A CORAGEM DE ENFRENTAR A VERDADE

A verdade dói, mas a mentira mata devagar.



O TESTE DA REALIDADE

Você encara a verdade ou foge dela.

O PRINCÍPIO

Fugir da verdade não muda a verdade, só adia a dor.

A SABEDORIA

Encare a verdade, por mais dura que seja.

FUGIR DA VERDADE X ENFRENTAR A VERDADE

FUGIR DA VERDADE:
Alivia hoje e destrói amanhã.

ENFRENTAR A VERDADE:
Dói hoje e liberta amanhã.

NA PRÁTICA

1. OLHE:
Olhe para seus números, seus erros e suas relações sem filtro.

2. ADMITA:
Admita o que está errado, sem culpar os outros.

3. CORRIJA:
Corrija o que você pode corrigir hoje.

A verdade liberta quem tem coragem de olhar.

O PODER DE SE REINVENTAR

Quem não se reinventa, fica para trás.



O TESTE DA REALIDADE

Você está se repetindo ou se reinventando.

O PRINCÍPIO

O mundo muda, quem não muda fica para trás.

A SABEDORIA

Reinventar-se é coragem, não fracasso.

FICAR IGUAL X SE REINVENTAR

FICAR IGUAL:
Fica para trás.

SE REINVENTAR:
Abre um novo caminho.

NA PRÁTICA

1. ACEITE:
Aceite que o que funcionava antes pode não funcionar mais.

2. APRENDA:
Aprenda algo novo que te coloca à frente.

3. COMECE:
Comece pequeno, mas comece hoje.

Reinventar-se é a prova de que você ainda está vivo.

A GESTÃO DO MEDO

O medo não some, você aprende a usar ele.



O TESTE DA REALIDADE:

O medo te paralisa ou te move.
Escolha agir mesmo com medo.
Teste seu passo hoje.

O PRINCÍPIO:

O medo é um sinal, não uma sentença.
Ele avisa risco, não decide seu caminho.

A SABEDORIA:

Use o medo como combustível, não como freio.
Transforme o medo em movimento.

SER PARALISADO PELO MEDO X USAR O MEDO

SER PARALISADO:

Fica onde está.
Trava, adia e lamenta depois.

USAR O MEDO:

Avança mesmo com medo.
Caminha um passo, agora, com coragem.

NA PRÁTICA

1. NOMEIE:

Dê nome ao seu medo, ele perde força.

2. DIVIDA:

Divida o medo grande em passos pequenos.

3. AJA:

Aja mesmo com medo, um passo por vez.

Quem aprende a gerir o medo, não tem limites.

A ARTE DE PERSISTIR

Quem persiste vence quem desiste.



O TESTE DA REALIDADE

Você desiste no primeiro obstáculo ou persiste.

O PRINCÍPIO

O sucesso é o resultado de persistir quando todos desistem.

A SABEDORIA

Persista com inteligência, não com teimosia.

DESISTIR X PERSISTIR

DESISTIR:
Perde tudo que já fez.

PERSISTIR:
Colhe o que plantou.

1. CONTINUE:

Continue mesmo quando não vê resultado.

2. AJUSTE:

Ajuste a rota, mas não o destino.

3. DESCANSE:

Descanse, mas não desista.

Quem persiste, chega.

A SABEDORIA DE NÃO SE VINGAR.

Vingança te prende ao passado, perdão te liberta.



O TESTE DA REALIDADE

Você ainda carrega uma vingança que te pesa.

O PRINCÍPIO

Vingança é veneno que você bebe esperando que o outro morra.

A SABEDORIA

Não se vingue, siga em frente e vença com resultado.

VINGAR-SE X SEGUIR EM FRENTE

VINGAR-SE:
Prende você ao passado.

SEGUIR EM FRENTE:
Liberta você para o futuro.

NA PRÁTICA

1. SOLTE:
Solte o que te prende, não é esquecer, é se libertar.

2. FOQUE:
Foque no seu crescimento, não na queda do outro.

3. VENÇA:
Vença com resultado, essa é a melhor resposta.

A melhor vingança é uma vida bem vivida.

A FORÇA DE SER CONFIÁVEL

Quem é confiável, não precisa implorar por oportunidade.



O TESTE DA REALIDADE

As pessoas confiam na sua palavra.
Você é avaliado pelo que cumpre, não pelo que promete. Mostre confia o dia a dia.

O PRINCÍPIO

Confiança não se pede, se constrói a cada atitude.
Pequenas ações repetidas constroem sua reputação. Seja o mesmo em tudo que faz.

A SABEDORIA

Uma palavra cumprida vale mais que mil promessas.
Sua credibilidade é seu maior patrimônio. Cuide dela todos os dias.

PROMETER X CUMPRIR

PROMETER

Cria expectativa e frustração.

CUMPRIR

Cria respeito e novas chances.

NA PRÁTICA

1. CUMPRA:

Cumpra o que prometeu, mesmo quando é difícil.

2. SEJA CLARO:

Seja claro sobre o que pode e o que não pode fazer.

3. SEJA CONSTANTE:

Seja constante, confiança se constrói todos os dias.

Quem é confiável, nunca fica sem portas abertas.

A ARTE DE LIDERAR A SI MESMO

Antes de liderar alguém, aprenda a liderar você.



O TESTE DA REALIDADE

Você se obedece ou só obedece aos outros.

O PRINCÍPIO

Quem não lidera a si, não lidera ninguém.

A SABEDORIA

Disciplina pessoal é a primeira forma de poder.

SER LEVADO X SE LIDERAR

SER LEVADO

Vive à mercê dos outros.

SE LIDERAR

Decide seu próprio caminho.

NA PRÁTICA

1. COMANDE:
Comande sua rotina, não seja comandado por ela.

2. CUMPRA:
Cumpra o que prometeu a si mesmo.

3. CORRIJA:
Corrija-se rápido, sem se punir.

Quem se lidera, nunca fica à deriva.

O VALOR DE SER AUTÊNTICO

Quem é de verdade, não precisa fingir para ser aceito.



O TESTE DA REALIDADE

Você é você mesmo ou um personagem para agradar?

O PRINCÍPIO

Máscara cansa, verdade sustenta.

A SABEDORIA

Ser autêntico atrai quem é de verdade.

FINGIR X SER AUTÊNTICO

FINGIR:

Atrai quem gosta da máscara, não de você.

SER AUTÊNTICO:

Atrai quem fica por quem você é.

NA PRÁTICA

1. SEJA VOCÊ:

Seja você, mesmo quando não for popular.

2. DIGA A VERDADE:

Diga a verdade com respeito, sem agredir.

3. SUSTENTE:

Sustente quem você é, sob pressão.

Quem é autêntico, não precisa de personagem.

A INTELIGÊNCIA DE SE ADAPTAR

Quem se adapta, sobrevive a qualquer mudança.



O TESTE DA REALIDADE

Você resiste à mudança ou se adapta a ela.

O PRINCÍPIO

Quem não se adapta, fica para trás.

A SABEDORIA

Adaptar-se não é se render, é ser inteligente.

RESISTIR X ADAPTAR-SE

RESISTIR:
Quebra diante da mudança.

ADAPTAR-SE:
Cresce com a mudança.

NA PRÁTICA

1. OBSERVE:
Observe o que mudou, sem negar.

2. AJUSTE:
Ajuste sua rota, sem perder seu objetivo.

3. APRENDA:
Aprenda o novo, antes que ele te deixe para trás.

Quem se adapta, nunca fica obsoleto.

A FORÇA DE SER PACIENTE COM AS PESSOAS

Quem tem paciência com pessoas, colhe lealdade.



O TESTE DA REALIDADE

Você tem paciência com as pessoas ou explode à toa.

O PRINCÍPIO:

Paciência não é fraqueza, é controle.

A SABEDORIA:

Quem escuta com calma, resolve sem briga.

EXPLODIR X TER PACIÊNCIA

EXPLODIR:

Quebra relações que demoraram para construir.

TER PACIÊNCIA:

Fortalece relações e respeito.

NA PRÁTICA

1. RESPIRE:

Respire antes de responder.

2. ESCUTE:

Escute até o fim, sem interromper.

3. RESPONDA:

Responde com calma, não com raiva.

Quem tem paciência, tem o poder de manter pessoas por perto.

A CORAGEM DE TOMAR DECISÕES DIFÍCEIS

Decidir dói, mas não decidir dói mais.



O TESTE DA REALIDADE

Você adia a decisão difícil ou encara.

O PRINCÍPIO

Não decidir também é uma decisão.

A SABEDORIA

Decisão difícil hoje, paz amanhã.

ADIAR X DECIDIR

ADIAR:

O problema cresce e te cobra juros.

DECIDIR:

Resolve e te devolve a paz.

1. ENCARE:

Encare o que você está adiando.

2. DECIDA:

Decida com o que você tem hoje.

3. ASSUMA:

Assuma e ajuste no caminho.

Quem decide, anda. Quem adia, trava.

O PODER DE FALAR MENOS E FAZER MAIS

Quem faz, não precisa anunciar.



O TESTE DA REALIDADE

Você fala mais do que faz.

O PRINCÍPIO

Falar demais cria promessa, fazer cria prova.

A SABEDORIA

Resultado fala mais alto que discurso.

FALAR X FAZER

FALAR:
Impressiona por um minuto.

FAZER:
Convence para sempre.

NA PRÁTICA

1. CALE:
Cale o plano, mostre o resultado.

2. FAÇA:
Faça um pouco todos os dias.

3. MOSTRE:
Mostre com entrega, não com discurso.

Quem faz, não precisa provar com palavras.

A SABEDORIA DE NÃO SE COMPARAR

Comparar-se com os outros rouba sua paz.



O TESTE DA REALIDADE

Você se compara ou se concentra no seu caminho.

O PRINCÍPIO

Comparação rouba a paz e distorce a realidade.

A SABEDORIA

Compare-se apenas com quem você foi ontem.

SE COMPARAR X SE CONCENTRAR

SE COMPARAR:

Vive frustrado com a vida dos outros.

SE CONCENTRAR:

Cresce no seu ritmo, no seu caminho.

NA PRÁTICA

1. OLHE PARA VOCÊ:

Olhe para sua evolução, não para o palco dos outros.

2. DESLIGUE:

Desligue-se do que te faz se sentir menor.

3. SIGA:

Siga seu ritmo, sua história é única.

Quem não se compara, vive em paz com seu progresso.

A ARTE DE ENVELHECER COM SABEDORIA

O tempo passa, a sabedoria fica.



O TESTE DA REALIDADE

Você teme envelhecer ou usa o tempo a seu favor.

O PRINCÍPIO

Envelhecer é inevitável, amadurecer é escolha.

A SABEDORIA

Cada ano te dá o que o dinheiro não compra.

TEMER O TEMPO X USAR O TEMPO

TEMER O TEMPO:
Vive com medo do que vai perder.

USAR O TEMPO:
Transforma experiência em sabedoria.

NA PRÁTICA

1. APRENDA:
Aprenda com cada fase, não lute contra ela.

2. ENSINE:
Ensine o que você aprendeu, isso é legado.

3. CUIDE:
Cuide de você, corpo e mente, para durar bem.

Quem envelhece com sabedoria, nunca fica velho por dentro.

O PODER DE CUIDAR DE QUEM CUIDA DE VOCÊ

Quem cuida de quem cuida, nunca fica sozinho.



O TESTE DA REALIDADE

Você cuida de quem cuida de você.

O PRINCÍPIO

Gratidão se mostra com atitude, não só com palavra.

A SABEDORIA

Quem é lembrado, é porque lembrou primeiro.

ESQUECER X CUIDAR

ESQUECER:

Perde quem sempre esteve ao seu lado.

CUIDAR:

Fortalece quem te sustenta.

NA PRÁTICA

1. LEMBRE:

Lembre de quem te ajudou quando você não tinha nada.

2. RETRIBUA:

Retribua com tempo, atenção e presença.

3. CUIDE:

Cuide antes que seja tarde demais.

Quem cuida de quem cuida, nunca fica sozinho.

A ARTE DE DEIXAR UM LEGADO

Você será lembrado pelo que construiu nos outros.



O TESTE DA REALIDADE

O que vai ficar depois que você passar.

O PRINCÍPIO

Legado não é o que você acumula, é o que você semeia.

A SABEDORIA

Quem planta para os outros, nunca morre de verdade.

ACUMULAR X SEMEAR

ACUMULAR:
Morre com você.

SEMEAR:
Vive depois de você.

NA PRÁTICA

1. PLANTE:
Plante algo que ajude outros, não só você.

2. ENSINE:
Ensine o que você sabe, multiplique.

3. CONSTRUA:
Construa algo que fique de pé sem você.

Quem deixa legado, nunca vai embora de verdade.

A FORÇA DE RECOMEÇAR DO ZERO

Recomeçar não é fracasso, é coragem.



O TESTE DA REALIDADE

Você tem medo de recomeçar do zero.

O PRINCÍPIO

Zero não é fim, é fundação nova.

A SABEDORIA

Quem já caiu, sabe como levantar mais forte.

FICAR NO CHÃO X RECOMEÇAR

FICAR NO CHÃO

Transforma uma queda em vida parada.

RECOMEÇAR

Transforma a queda em aprendizado.

1. ACEITE:

Aceite o que acabou, sem se culpar.

2. COMECE:

Comece pequeno, um passo por dia.

3. CONTINUE:

Continue, mesmo que o novo começo seja lento.

Quem recomeça, nunca é derrotado de verdade.

A SABEDORIA DE VIVER O PRESENTE

O passado te ensina, o futuro te espera, mas a vida é agora.



O TESTE DA REALIDADE

Você vive no agora ou preso no ontem e no amanhã.

O PRINCÍPIO

O presente é o único lugar onde você pode agir.

A SABEDORIA

Quem vive o agora, constrói o amanhã sem culpa.

FANTASIA X REALIDADE

VIVER NO PASSADO:
Revive dores que já passaram.

VIVER O PRESENTE:
Aproveita o que tem hoje.

NA PRÁTICA

1. RESPIRE:
Respire e volte para o que está na sua frente.

2. FAÇA:
Faça o que pode ser feito hoje.

3. AGRADEÇA:
Agradeça pelo que você já tem agora.

Quem vive o presente, não perde a vida esperando.

O PODER DA GRATIDÃO

Quem agradece, atrai mais motivos para agradecer.



O TESTE DA REALIDADE

Você reclama mais do que agradece.

O PRINCÍPIO

Gratidão transforma o que você tem em suficiente.

A SABEDORIA

Quem agradece, enxerga riqueza onde outros veem falta.

RECLAMAR X AGRADECER

RECLAMAR:

Afasta pessoas e oportunidades.

AGRADECER:

Atrai pessoas e novas chances.

1. AGRADEÇA:

Agradeça todos os dias por 3 coisas.

2. RECONHEÇA:

Reconheça quem te ajudou, em voz alta.

3. COMPARTILHE:

Compartilhe o que você tem, mesmo que seja pouco.

Quem é grato, nunca é pobre de verdade.

A SABEDORIA DE PEDIR AJUDA

Pedir ajuda não é fraqueza, é inteligência.



O TESTE DA REALIDADE

Você pede ajuda ou tenta carregar tudo sozinho.

O PRINCÍPIO

Quem tenta fazer tudo sozinho quebra antes de chegar.

A SABEDORIA

Pedir ajuda é sinal de força, não de fraqueza.

CARREGAR SOZINHO X PEDIR AJUDA

CARREGAR SOZINHO:

Quebra e atrasa.

PEDIR AJUDA:

Chega mais longe e mais rápido.

NA PRÁTICA

1. RECONHEÇA:

Reconheça quando você não dá conta sozinho.

2. PEÇA:

Peça ajuda de forma clara e direta.

3. AGRADEÇA:

Agradeça e retribua quando puder.

Quem sabe pedir ajuda nunca está sozinho.

O PRÍNCIPE QUE EXISTE EM VOCÊ

O poder sempre esteve em você.



O TESTE DA REALIDADE

Você vai esperar alguém te coroar ou vai se coroar.

O PRINCÍPIO

Você não precisa de título para ter poder.

A SABEDORIA

O príncipe que existe em você é a sua melhor versão.

ESPERAR X AGIR

ESPERAR:

Deixa sua vida nas mãos dos outros.

AGIR:

Toma as rédeas da sua própria história.

NA PRÁTICA

1. DECIDA:

Decida quem você quer ser, hoje.

2. AJA:

Aja como o príncipe da sua vida, todos os dias.

3. PERSISTA:

Persista, mesmo quando ninguém acreditar.

O príncipe que existe em você já está pronto para governar sua vida.